



I ENDER - Encontro Interdisciplinar de
Desenvolvimento Regional

III SEMAGE - Seminário de Avaliação e Disseminação
do Grupo de Pesquisa GERA

7, 8 e 9 de Junho

Políticas Públicas

A descentralização do poder, o papel das redes públicas de cooperação local: um Estudo de caso sobre a Fundação de esportes de Campo Mourão – PR.

Anderson Franciscon¹
Juliana dos Santos Ferreira²

Resumo: As redes de cooperação local constituem-se em uma importante forma de gestão e aplicação de recursos junto ao município e sociedade. No contexto municipal da cidade de Campo Mourão, esta pesquisa tem por objetivo estudar importância da Fundação de esporte de Campo Mourão - Fecam, analisando suas principais atribuições e contribuições, empregando como método de pesquisa, a revisão bibliográfica e aplicação de questionário. Tendo-se como resultado, a notória importância da Fecam junto a aplicação dos recursos municipais, no tocante a investimentos em espaços públicos e no desenvolvimento de atletas e atividades educativas.

Palavras-chave: gestão pública; redes de cooperação local; Fecam.

Introdução

As redes públicas de cooperação local caracterizam-se por ser criada por um grupo de pessoas ou instituições que buscam resolver problemas que atingem a sociedade. De acordo com Santos (2011), as redes de cooperação local vêm se fortalecendo e mudando a realidade atual, podendo atuar em comunidades carentes, campanhas de conscientização entre outros. Conforme Santos (2011), as redes públicas de cooperação local são parcerias entre setores da sociedade.

As Redes Públicas de Cooperação são as parcerias entre os setores organizados da sociedade e o setor público, integrando ações que visa à melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, a cooperação transforma as pessoas através de suas ações, a busca pela melhoria constante, traduz na força das redes de cooperação o trabalho desenvolvido e que tem o respaldo de ambos os setores, seja o poder público seja os setores organizados da sociedade. (SANTOS, 2011, p.09).

¹ Arquiteto e Urbanista especialista em Gestão Pública Municipal. Prefeitura Municipal de Campo Mourão. a.franciscon@hotmail.com

² Pedagogia, cursando Ciências contábeis; Acadêmica Unespar/Fecilcam. Juferreira92@hotmail.com.



Santos (2011, p.10) explica que o novo conceito pode transferir atribuições do setor público para o setor privado e a sociedade civil, sendo os resultados satisfatórios para o desenvolvimento local, colocando “...a *gestão pública em evidência no que concerne ao seu papel de gerir os recursos públicos para prestação de serviços de qualidade e estando presente no dia a dia dos cidadãos.*”

As redes públicas de cooperação contribuem com o desenvolvimento da localidade, também acaba por ser um elo entre poder público e municipais, agindo de forma mais transparente e funcional, explica Santos (2011).

No contexto municipal da cidade de Campo Mourão - PR, estudou-se a Fecam (Fundação de esportes de Campo Mourão), no entanto existem outras no município, como: Fundacam (Fundação Cultural de Campo Mourão) e Codusa (Companhia de Desenvolvimento Urbanização e Saneamento).

Esta pesquisa tem por objetivo analisar as principais atribuições e contribuições da Fecam junto ao município de Campo Mourão, descrevendo seu papel junto ao desenvolvimento do município, empregando como método de pesquisa, a revisão bibliográfica e aplicação de questionário. Tendo-se como resultado, a notória importância da Fecam junto a aplicação dos recursos municipais, no tocante a investimentos em espaços públicos e no desenvolvimento de atletas e atividades educativas.

Metodologia

Esta pesquisa de acordo com Magalhães (2007), segue caráter qualitativo, visto que busca conhecer a função das redes públicas de cooperação local; aspecto descritivo, pois vem a descrever a relação das redes com a sociedade, com o poder público e com o desenvolvimento local, e por fim, trata-se de um estudo de caso, pois vem abordar uma rede específica, no caso a Fecam.

Este trabalho foi elaborado por meio de revisão bibliográfica e aplicação de questionário junto a um representante da rede de cooperação. O questionário aplicado, objetiva classificar a entidade pesquisada conforme Malmegrin (2012), na



qual define se: atores e características; serviços públicos prestados; arranjo institucional e classificação da rede.

Resultados e Discussões

Ao levantar os atores envolvidos e características da rede, nota-se que a Fecam se enquadra na rede “estados e políticas públicas”, pois trata-se de uma entidade governamental, e dentre as suas características é agir dentro da formalidade, desenvolver projetos e ações, entre outros.

A rede tem como papel prestar serviços públicos, De acordo com as informações obtidas junto ao município de Campo Mourão (2014), a Fecam gerencia as iniciativas do poder público municipal para desenvolvimento do esporte: Amador, de alto rendimento, escolar, universitário, comunitário, recreação e lazer, atividade física, programas sociais, promoção de eventos, e manutenção das praças esportivas. Juarez (2014) acrescenta: promover o esporte; promover campanhas educativas a exemplo de “diga não as drogas”; alocar e aplicar recursos;

Quanto ao arranjo institucional, a Fecam classifica-se como fundação de direito público, pois é uma entidade jurídica, criada a partir de uma lei, possuindo autonomia administrativa, seu funcionamento é custeado pela união, no caso o município, e para este, a Fecam deve prestar contas.

Quanto a classificação da rede: a Fecam possui características de rede *híbrida*, pois ela se une com outras redes em determinados eventos, como dia das crianças, dia dos pais entre outros; nessas ocasiões a Fecam disponibiliza espaços e equipamentos, enquanto as outras redes, disponibilizam conhecimento e material humano entre outros. A Fecam constitui uma rede *homogênea*, pois, nela só há funcionários públicos contratados através de concursos, estágios e cargos comissionados; se classifica como uma *rede tutelada*, pois apresenta autonomia própria para projetar e executar as atividades necessárias, no entanto, deve prestar contas à prefeitura.

Toda empresa e/ou entidade, seja ela de direito público ou privado, há uma estrutura administrativa, onde as atividades são distribuídas para cada ator.



I ENDER - Encontro Interdisciplinar de Desenvolvimento Regional

III SEMAGE - Seminário de Avaliação e Disseminação do Grupo de Pesquisa GERA

7, 8 e 9 de Junho

Segundo Juarez (2014) a estrutura administrativa da Fecam é apresentada na figura 01.

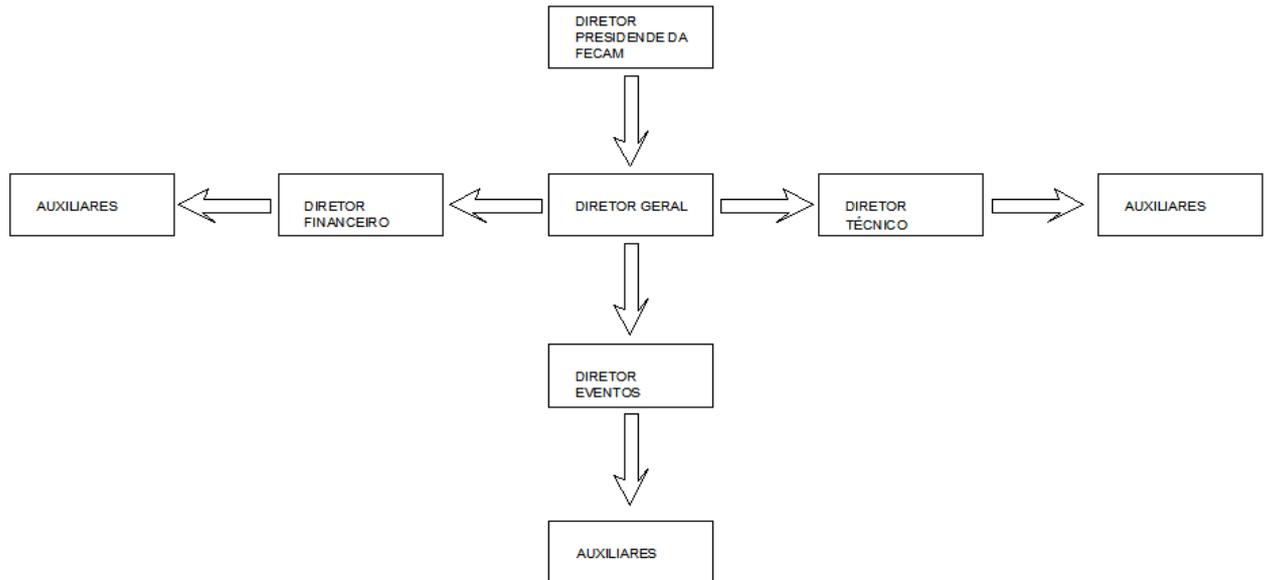


FIGURA 01: Organograma administrativo
Fonte: Juarez (2014), organizado pelo autor.

Juarez (2014) explica que há um diretor presidente, este que distribui conceitos e atividades para o diretor geral, este que repassa para os diretores de financeiro, técnico e diretor de eventos, que por último, repassam a seus auxiliares. Desta forma a rede organizacional é pertencente à rede “raio de sol”.

Considerações finais

A elaboração desta pesquisa é proveitosa para conhecimento organizacional e funcional da Fecam e sua atuação junto ao desenvolvimento do esporte, da sociedade e da cidade.

A criação da fundação trouxe autonomia ao esporte do município, no qual houve uma descentralização governamental, atribuindo autonomia a uma nova entidade, a Fecam. A autonomia atribuída à fundação proporcionou melhor aplicação dos recursos, pois a instituição é especialista em esportes, contendo profissionais especialistas em esportes e conseqüentemente, conhecendo os potenciais e deficiências existentes no município.



I ENDER - Encontro Interdisciplinar de Desenvolvimento Regional

III SEMAGE - Seminário de Avaliação e Disseminação do Grupo de Pesquisa GERA

7, 8 e 9 de Junho

A fundação vem trazendo resultados para o município através de conquistas esportivas e aplicação de recursos em praças esportivas.

O estudo revelou que o funcionamento da fundação é subordinado a um órgão municipal, no caso a prefeitura de Campo Mourão.

O conhecimento funcional obtido por meio da Fecam, pode ser aplicado a demais redes públicas de cooperação mourãoense, como Fundacam e Codusa. Desta forma, conclui-se que as redes de cooperação locais têm muito a contribuir com o desenvolvimento do município, proporcionando uma ferramenta alternativa de alocação e aplicação de recursos.

Referências

IPARDES. **Município De Campo Mourão**. Cadernos estatísticos. Dezembro de 2013. Disponível em: <<http://www.ipardes.gov.br/cadernos/Montapdf.php?Municipio=87300>>. Acesso em Setembro de 2014.

JUAREZ. **A Fundação de Esportes de Campo Mourão**. Entrevista oral. Realizada em 20/09/2014

MAGALHÃES, L. E. R. **Metodologia do Trabalho Científico**: elaboração de trabalhos. Curitiba. Fesp, 2007. 170p.

MALMEGRIN, M. L. **Redes públicas de cooperação local**. Florianópolis. CAPES. UAB. 2010.

Município de Campo Mourão. **FECAM**. Disponível em: <<http://campomourao.pr.gov.br/esporte/esporte.php>>. Acesso em Setembro de 2014.

Portal da Prefeitura de Campo Mourão. **História Campo Mourão, Paraná, Brasil**. Disponível em: <<http://www.campomourao.pr.gov.br/?p=YWxyb3RsaXMvYXJvbUB6aHo/YWQ9Mg==>>. Acesso em: setembro de 2014

SANTOS, Z. Dos. **Redes Públicas De Cooperação**. Monografia especialização em Gestão Pública Municipal. Universidade Tecnológica Federal do Paraná – UTFPR – Curitiba. 2011. Disponível em: <http://repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/1228/1/CT_GPM_I_2011_93.PDF>. Acesso em: maio de 2017.